



Governare la Crescita: Il Consolidamento del Terzo Settore Pavese

Analisi dell'attività dell'Ufficio RUNTS (2022-2025)

Un Quadriennio di Trasformazione e Consolidamento

La relazione analizza l'attività dell'Ufficio RUNTS in una fase di consolidamento senza precedenti. I dati dimostrano la capacità della struttura di governare un carico di lavoro in crescita esponenziale, portando il nuovo sistema a piena maturità operativa.



Crescita Governata

L'Ufficio ha gestito un afflusso record di procedimenti (+192,7% di nuove iscrizioni; volumi aumentati fino a 11 volte per le variazioni), consolidando il registro.



Trasparenza Accresciuta

Il numero di bilanci depositati è cresciuto in modo esponenziale, segnando un salto qualitativo nella compliance e nella rendicontazione del settore.



Efficienza Dimostrata

Superato il picco di criticità del 2023, il sistema ha raggiunto un notevole livello di efficienza, con un crollo delle istanze errate nel 2024 nonostante il massimo carico di lavoro.

Il Panorama Attuale: La Dimensione del Terzo Settore Pavese

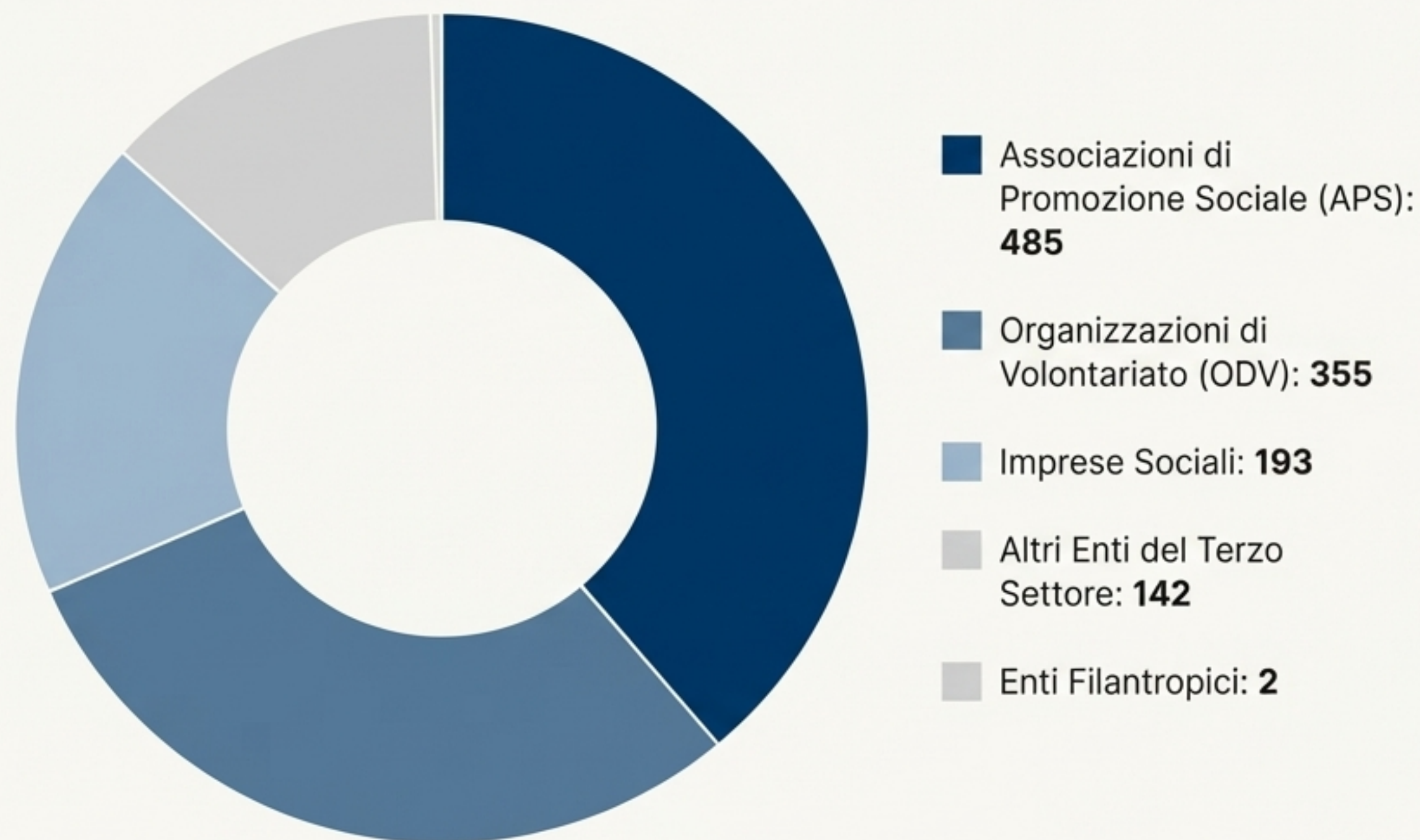
1177

Enti del Terzo Settore iscritti al RUNTS della Provincia di Pavia.

La mappatura degli enti iscritti fornisce una visione chiara della scala, della diversità e della specializzazione del tessuto associativo che la struttura è chiamata a servire.

Dati aggiornati al 4 dicembre 2025.

La Spina Dorsale del Settore: ODV e APS al Centro del Sistema



Il Cuore del Volontariato

Le Organizzazioni di Volontariato e le Associazioni di Promozione Sociale costituiscono il **71,4%** del totale degli enti iscritti, confermando la loro centralità nel panorama della promozione sociale provinciale.

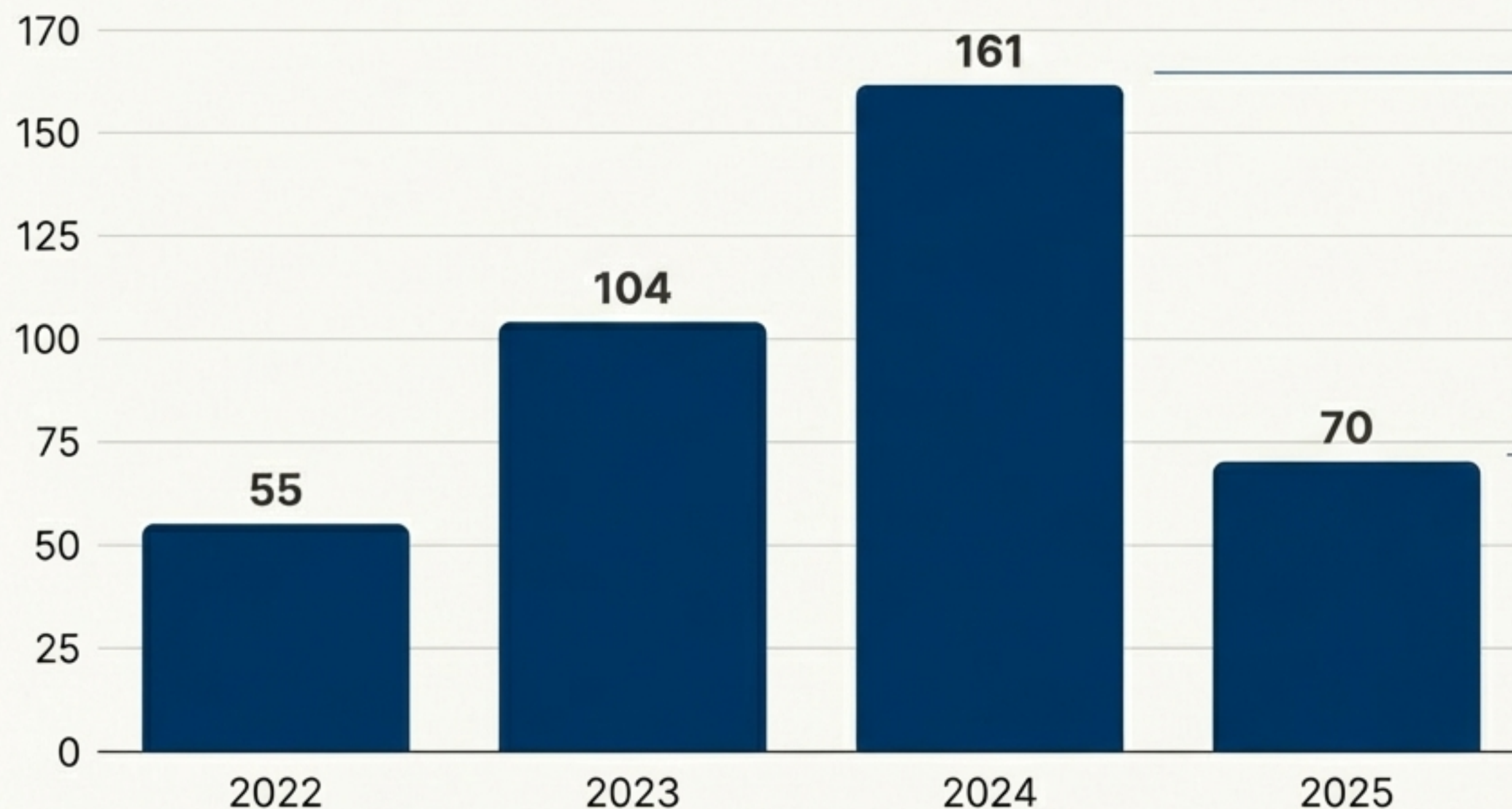
Il Percorso di Consolidamento: L'Analisi dei Flussi Procedurali (2022-2025)

Dalla fotografia statica alla dinamica operativa. Le sezioni seguenti analizzano i tre flussi procedurali chiave (iscrizioni, variazioni, bilanci) che misurano il carico di lavoro sostenuto dall'Ufficio e raccontano l'evoluzione del settore nell'ultimo quadriennio.



L'Ondata Iniziale: Un Afflusso Record di Nuove Iscrizioni

Nuove Iscrizioni Concluse per Anno



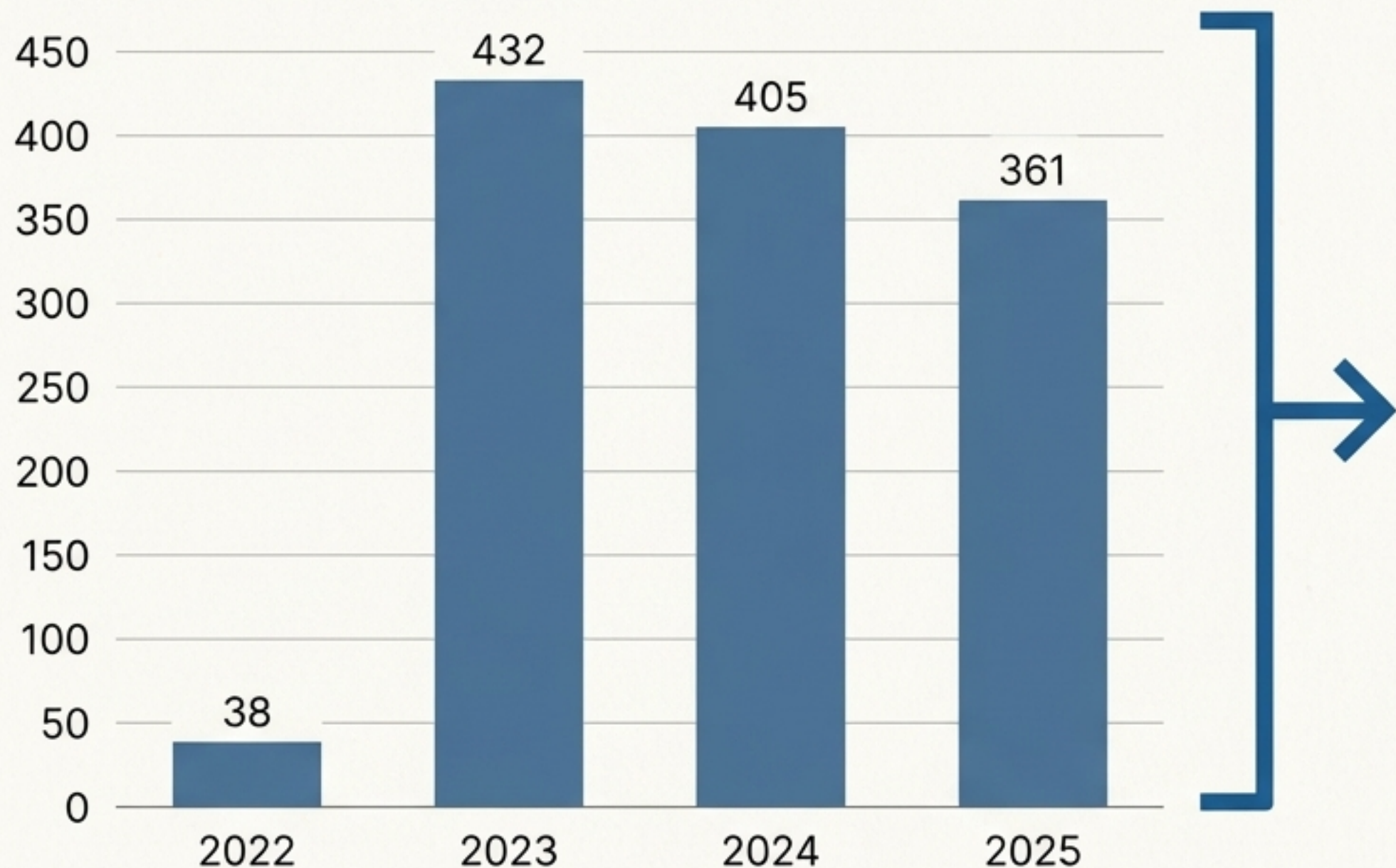
+192,7%

di crescita dal 2022 al 2024, a segnare il culmine della fase di assestamento post-riforma.

La flessione del 2025 indica l'avvio di una fase di consolidamento e una futura crescita più organica.

La Grande Transizione: L'Adeguamento Statutario degli Enti

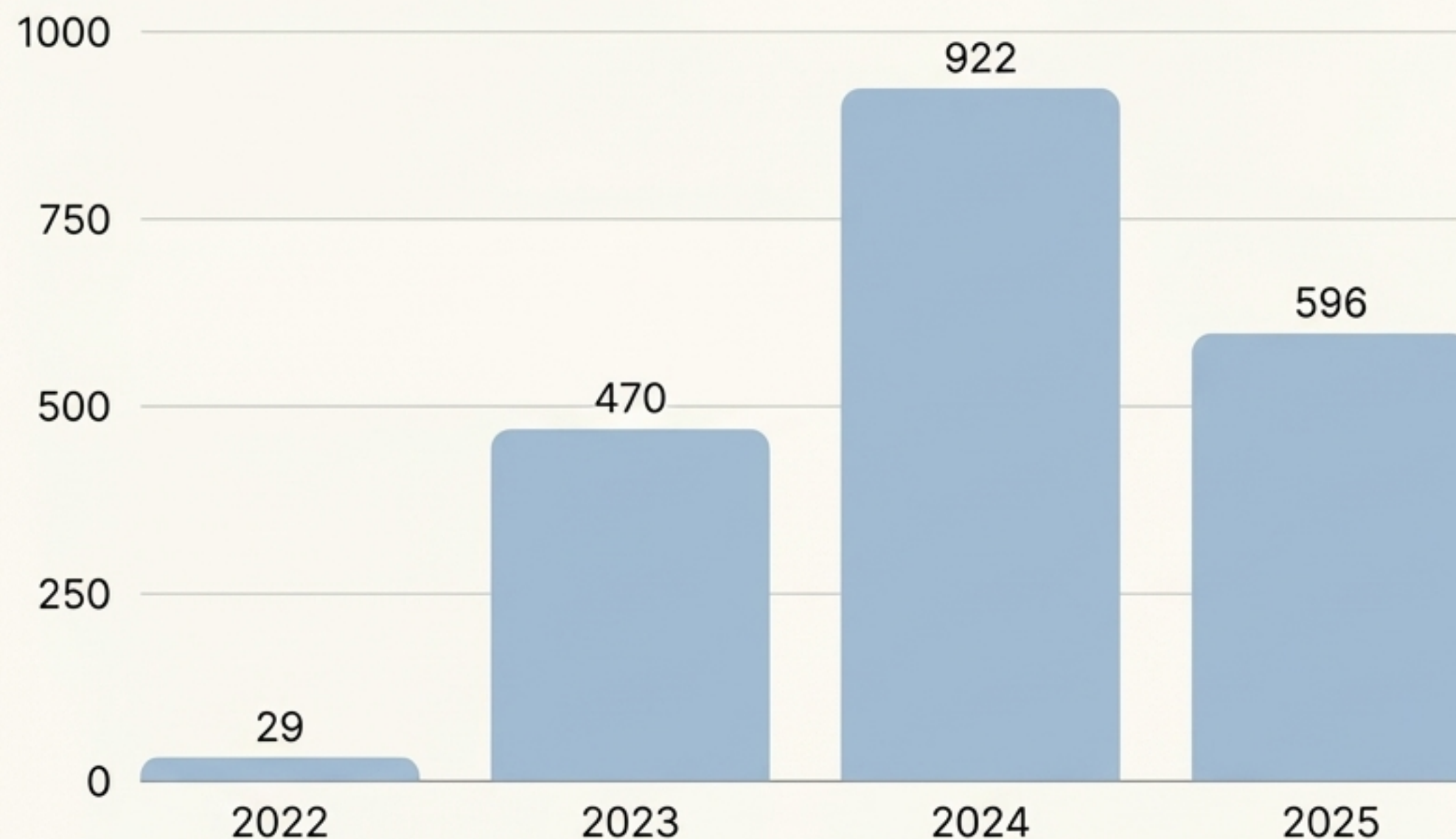
Procedimenti di Variazione per Anno



Il volume delle pratiche è aumentato di oltre **11 volte** tra il 2022 e il 2023. Questo picco testimonia l'intensa attività di adeguamento statutario e gestionale da parte degli enti, segnando il completamento della fase transitoria della riforma.

Verso la Massima Trasparenza: L'Aumento Esponenziale dei Bilanci Depositati

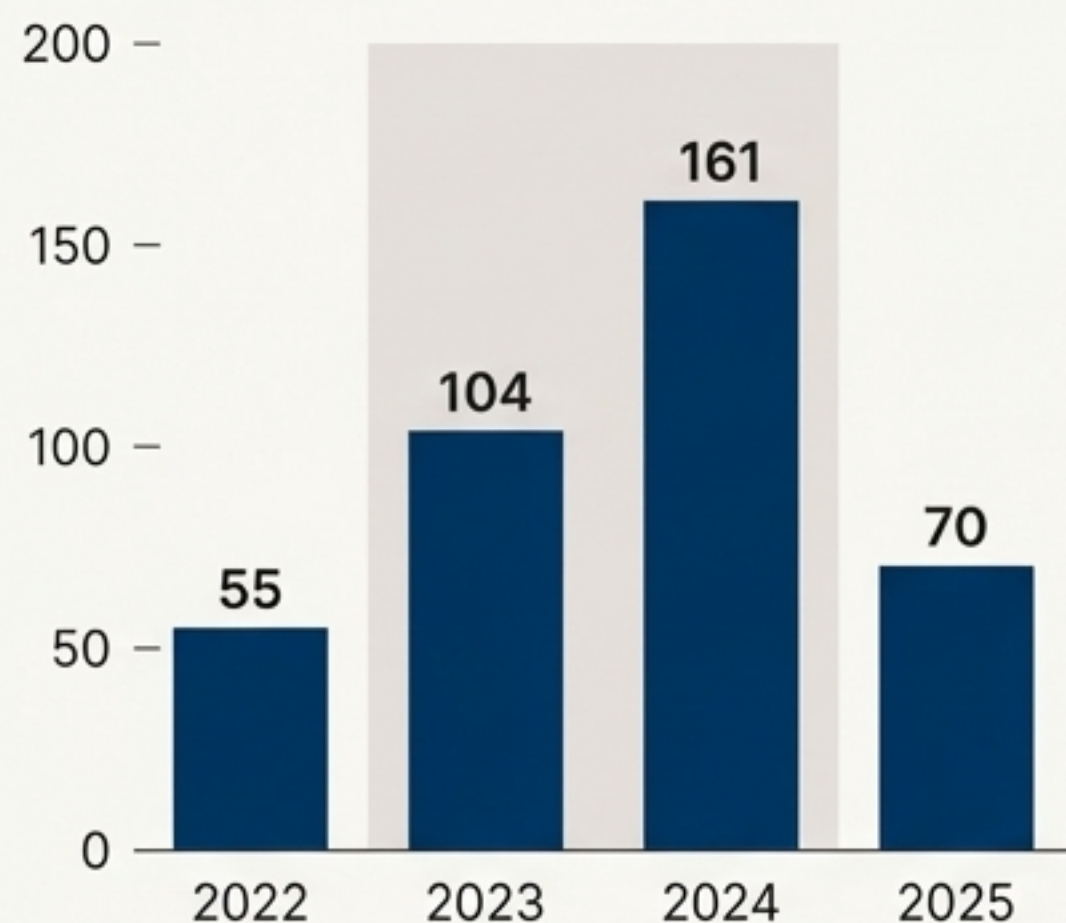
Depositi Bilanci per Anno



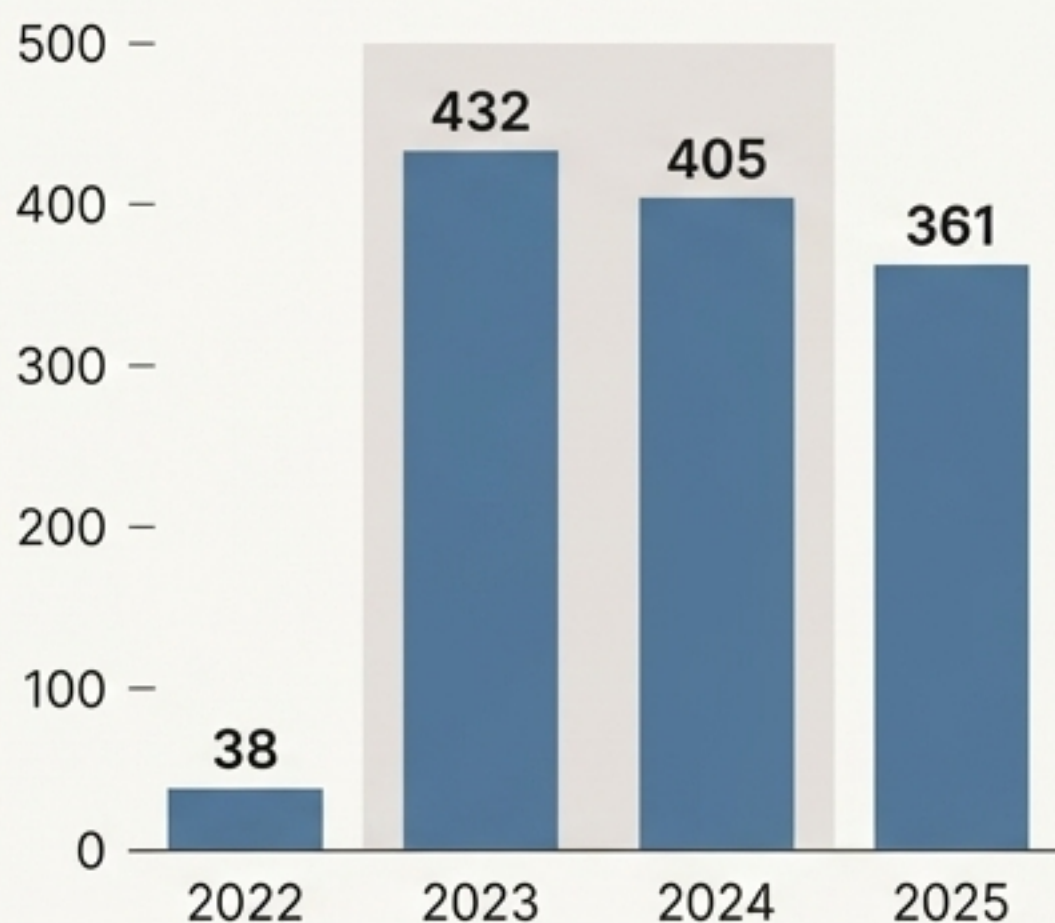
La crescita esponenziale di questi adempimenti, culminata nel 2024, costituisce un indicatore primario della transizione del settore standard superiori di trasparenza e regaire, un processo governato con efficacia dall'Ufficio.

Un Quadro d'Insieme: La Pressione Operativa sul Sistema

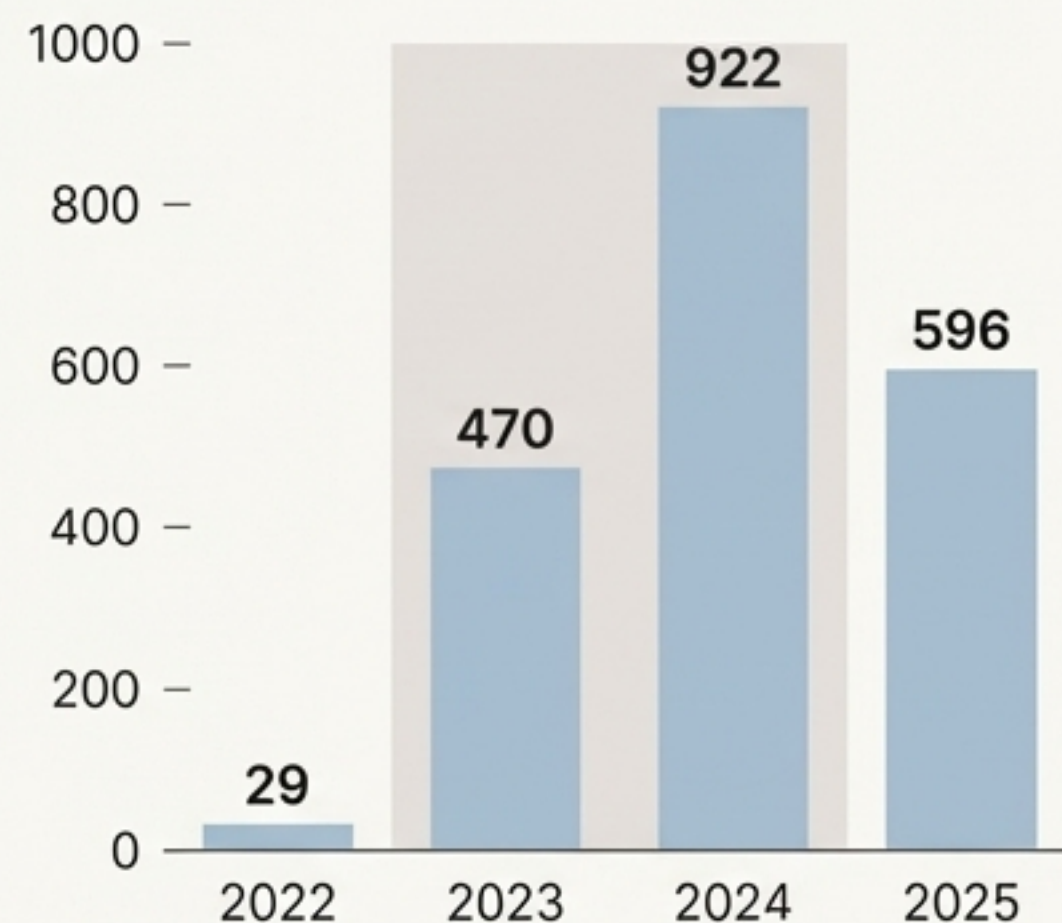
Nuove Iscrizioni



Variazioni



Depositi Bilanci

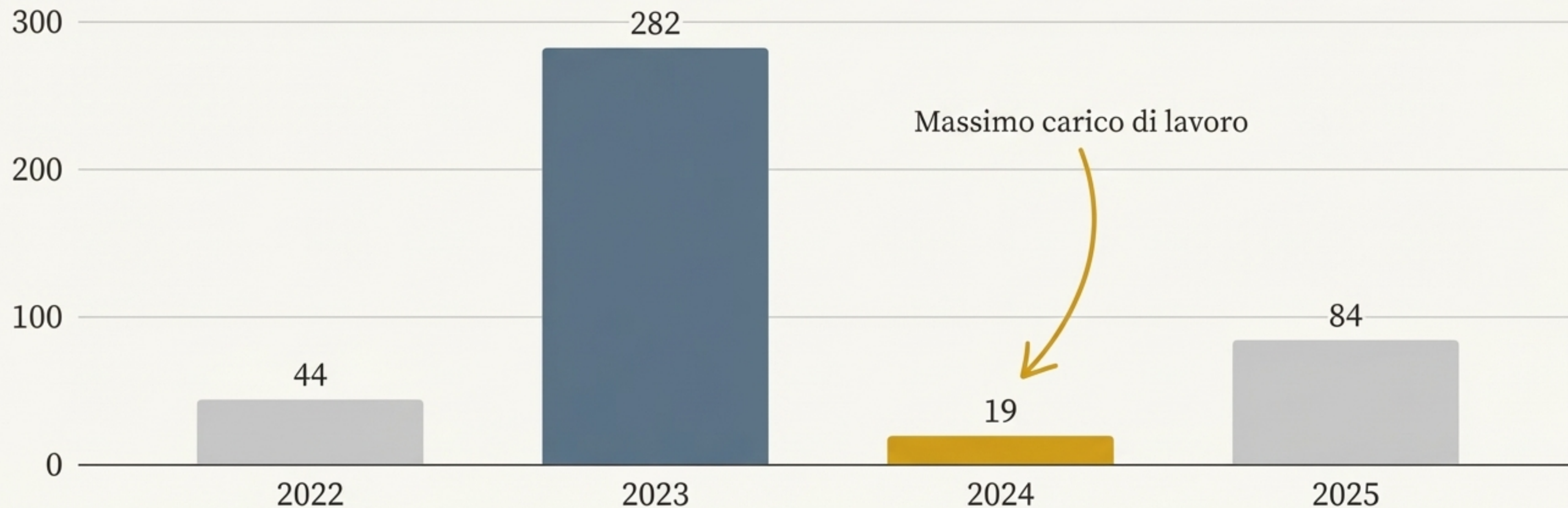


L'imponente e simultaneo aumento dei volumi procedurali ha generato una significativa complessità gestionale tra il 2023 e il 2024, mettendo alla prova la resilienza e l'efficienza dell'Ufficio e degli stessi enti. Questa pressione è il contesto in cui misurare i risultati operativi.

La Sfida Vinta: Dominare la Complessità e Ridurre le Criticità

Nonostante il massimo carico di lavoro, il 2024 ha registrato il minor numero di errori procedurali.

Procedimenti Ritirati per Errore o Istanza di Parte



L'Evoluzione del Sistema: Una Crescita Condivisa

Il picco di 282 ritiri nel 2023 è proporzionale al volume eccezionale di pratiche, indicando le difficoltà iniziali degli enti.

Il drastico calo a soli **19 ritiri nel 2024** — anno con il massimo numero di adempimenti (922 depositi bilancio) — non è casuale.

Dimostra un notevole miglioramento dell'efficienza del sistema e una crescente padronanza delle procedure sia da parte degli enti che dell'Ufficio. È il segno di un percorso di apprendimento e maturazione condivisa.



Conclusioni: I Pilastri del Consolidamento

- 1 Sistema a Regime**
Il sistema RUNTS nella Provincia di Pavia ha raggiunto una fase di pieno consolidamento operativo e normativo.
- 2 Crescita Governata con Successo**
La struttura ha dimostrato la capacità di gestire un carico di lavoro straordinario, assicurando la corretta transizione degli enti.
- 3 Standard di Trasparenza Elevati**
L'aumento esponenziale dei bilanci depositati testimonia il raggiungimento di un obiettivo chiave della riforma del Terzo Settore.
- 4 Efficienza e Resilienza Provate**
Il superamento delle criticità operative nei periodi di massimo afflusso conferma la solidità e la maturità raggiunta dal sistema.

Prospettive Future: Ottimizzazione e Nuove Sfide

L'analisi fornisce una solida base empirica per la pianificazione strategica. Le iniziative future si concentreranno su due direttrici principali:

Area 1: Ottimizzazione Continua



- Ulteriore affinamento dei processi interni.
- Iniziative di supporto e formazione per gli enti per minimizzare le criticità procedurali.

Area 2: La Prossima Sfida Normativa



Preparazione e gestione delle nuove attività di vigilanza e controllo previste dal **Decreto Ministeriale del 7 agosto 2025**.

Rafforzare il ruolo di servizio dell'Ufficio RUNTS per consolidare i risultati ottenuti e supportare l'evoluzione del Terzo Settore pavese.

Struttura Organizzativa e Contatti

Dirigente

Anna Betto (anna.betto@provincia.pv.it)

Funzionario responsabile

Daniela Rossin (daniela.rossin@provincia.pv.it)

Istruttori amministrativi

Clara Duò (clara.duo@provincia.pv.it)
Chiara Bruzzesi (chiara.bruzzesi@provincia.pv.it)
Nadia Tellurio (nadia.tellurio@provincia.pv.it)

Contatto Principale dell'Ufficio: **runts@provincia.pv.it** Inter Bold